СОГЛАСОВАНО:

Начальник Управления культуры

администрации МО ГО «Воркута»

_____ О.А.Павелко

УТВЕРЖДЕНО:

Директор МБУ ДО «Городская детская

музыкальная школа»

_____ Е.А.Лепенина

Приказ от 01.09.2017 № 118

ПРИНЯТО
Педагогическим советом
Протокол от 01.09.2017 № 1

Лепенина Елена Алексеевна

Подписано цифровой подписью: Лепенина Елена Алексеевна
Дата: 2021.02.03 10:56:01 +03'00'

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования

«Городская детская музыкальная школа»

на 2017-2022 годы.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Паспорт Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа»

2. Информационно-аналитическая справка о деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа»

2.1. Общие сведения об учреждении

2.2. Материально-техническая база

2.3. Кадровое обеспечение

2.4. Характеристика образовательного процесса

2.5. Функциональное управление

2.6. Обеспечение безопасности участников образовательного процесса и охрана труда

3. Стратегия реализации Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа»

3.1.Основная цель и задачи программы развития.

3.2. Ожидаемые результаты и целевые индикаторы Программы

3.3. Мероприятия и проекты программы, обеспечивающие ее реализацию.

3.4. Обоснование ресурсного обеспечения Программы.

3.5. Возможные риски

Заключение

ВВЕДЕНИЕ

Одной из главных задач модернизации российского образования является обеспечение современного качества образования. Понятие качества образования определяет процесс развития и становления личности ребёнка, реализации его способностей, совершенствование стремлений к самостоятельным созидательным действиям, постоянному творческому поиску. В решении этой задачи важная роль отведена дополнительному образованию, как наиболее эффективной форме развития способностей, интересов, социального и профессионального самоопределения детей и молодёжи. Основное предназначение системы дополнительного образования заключается в создании условий для свободного выбора каждым ребенком образовательной области и профиля дополнительной программы. Система образования в сфере культуры и искусства, являясь частью общей системы отечественного образования, выявляет особенности развития общества в тот или иной исторический период. Наиболее важным показателем системы образования в области искусства является качество образования в детских школах искусств. Высочайшие достижения российской культуры были осуществлены благодаря уникальной системе непрерывного образования в области искусства («школа –колледж–ВУЗ»), основой которой являются детские Школы искусств, которые могут стать не только центрами предпрофессиональной подготовки по традиционным специальностям в сфере искусства, но и в немалой степени способствовать распространению культурной толерантности, выступать мостом между культурными традициями народов, формировать мультикультурное мировоззрение у детей и подростков через всестороннее изучение и творческое постижение искусств разных стран и народов. Система детских школ искусств своей деятельностью должна быть нацелена на подготовку людей с активным творческим потенциалом, готовых к созданию интеллектуальной творческой среды, способной

изменить лицо страны и обеспечить ее высокую конкурентоспособность. Таким образом, сохранение и развитие сети детских школ искусств как одной из важнейших составляющих образовательного и культурного пространства страны

стало первоочередной задачей федеральных, региональных и муниципальных органов власти.

В связи с этим была разработана Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа» (далее Школа) на 2017-2022 годы, которая является нормативно-правовым документом, который определяет цели и задачи, стратегию и тактику развития Школы, приоритетные направления ее деятельности, механизм реализации и предполагаемый результат развития в указанный период.

1. Паспорт программы развития

Наименование	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа»
Нормативно-правовая основа	- Конституция Российской Федерации; - Закон РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ; - Национальная доктрина образования Российской Федерации до 2025года (утверждена Постановлением Правительства РФ от 04.10.2000 г.№ 751); - Концепция развития дополнительного образования детей РФ от 4 сентября 2014 г. № 1726-р - Концепция развития дополнительного образования детей вреспублике Коми на период до 2020 года от 15 апреля 2015 года N 134-р - Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 22.11.2012 г. № 2148-р, от 15.05.2013 г. № 792-р); - Федеральный закон «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» от 24.07.1998 г. № 328-ФЗ (редакция от 02.12.2013 г.); - Устав Школы.
Заказчик	Управление культуры муниципального образования городского округа Воркута
Разработчик	Администрация и педагогический коллектив Городской ДМШ
Исполнитель	Участники образовательных отношений Городской ДМШ
Цель	Сохранение, развитие и доступность высокого качества дополнительного образования детей и взрослых в области музыкального искусства в Городской ДМШ в соответствии с меняющимися запросами участников образовательных отношений, отвечающими требованиям современного

	социально ориентированного развития региона.
Задачи	- Повышение качества дополнительных образовательных услуг. - Разработка и внедрение новых образовательных программ и направлений в учебно-воспитательном процессе. - Развитие творческих способностей детей и взрослых. - Улучшение материально-технической базы для улучшения качества дополнительного образования. - Повышение качества образования, освоение новых федеральных государственных требований в организации деятельности учрежденийдополнительного образования в сфере культуры и искусства. - Привлечение дополнительных источников финансирования. - Расширение спектра образовательных услуг, оказываемых Городской ДМШ на платной основе. - Привлечение потенциала родителей и общественности к развитию образовательной среды Городской ДМШ. - Создание условий для обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов в Городской ДМШ
Сроки реализации	2017-2022 гг.
Этапы, периоды и цели реализации	1 этап (2017-2018 гг.), цель: - проведение аналитической и диагностической работы; - разработка нормативно-правовой базы развития Городской ДМШ; - утверждение Программы развития Городской ДМШ; 2 этап (2018-2020 гг.), цель: - отслеживание и корректировка результатов реализации Программыразвития Городской ДМШ, образовательных программ (предпрофессиональных иобщеразвивающих); - широкое внедрение современных образовательных технологийобучения. 3 этап (2021-2022 гг.), цель: - подведение итогов реализации Программы развития; - разработка нового стратегического плана развития Городской ДМШ.
Ожидаемые результаты	Реализация программы в течение 2017-2027 годов позволит обеспечить: - Позитивные изменения в качестве предоставляемых услуг Городской ДМШ,направленных на реализацию прав детей и молодежи в полученииидополнительного образования. - Улучшение материально- технической базы и программно-методического обеспечения Городской ДМШ. - Развитие новых направлений работы Городской ДМШ. - Увеличение доли преподавателей, повысивших свой

	профессиональный уровень. - Достижение ещё более высоких результатов при участии в конкурсахи фестивалях различных уровней. - Ориентация коллектива на развитие и саморазвитие. - Выход на новый уровень организации методической и концертно-просветительской деятельности, сочетание традиционно высокогоуровня отечественного музыкального образования с инновационнымидостижениями музыкальной педагогики и психологии, сиспользованием информационных и компьютерных технологий.
Объемы и источники финансирования	Текущее бюджетное финансирование. Привлеченные дополнительныеисточникифинансированиясредства за счет оказания платных образовательных услуг. Участие в Республиканских и Федеральных проектах.
Ответственные за реализацию программы	Администрация МБУ ДО «Городская ДМШ», методист, заведующие отделов
Юридический адрес школы	169900 Республика Коми, г.Воркута, пл.Центральная, д.9
Фактический адрес школы	169900 Республика Коми, г.Воркута, пл.Центральная, д.9
ФИО руководителя школы	Лепенина Елена Алексеевна

2. Информационно-аналитическая справка о деятельности МБУ ДО «Городская ДМШ»

2.1. Общие сведения об учреждении

Тип учреждения: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования

Вид учреждения: Детская музыкальная школа

Место нахождения:

юридический: 169900, Республика Коми. г.Воркута, пл.Центральная, д.9;

фактический: 169900, Республика Коми. г.Воркута, пл.Центральная, д.9,

тел./факс. (82151) 3-14-04 , тел., 3-51-57, 3-15-10

сайт: www.gdmshkola.ru

e-mail: gorod-muzika@yandex.ru

Банковские реквизиты: ИНН/КПП получателя: 1103023770 / 110301001

Получатель: Финансовое управление администрации МО ГО «Воркута» (Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа», Б9569595603-ГДМШ)

Банк получателя: РКЦ Воркута г.Воркута

Расчетный счет: 40701810000003000001

БИК: 048718000 ОКТМО 87710000

КБК 95600000000000000180; КВФО 2

Б9569595603-ГДМШ

Ф.И.О. директора: Лепенина Елена Алексеевна

Ф.И.О. заместителя директора: Якимова Оксана Витальевна

- Устав школы, утвержден Постановлением администрации муниципального образования городского округа «Воркута» от 24 ноября 2016 года № 1917.

- Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа» (сокращенное название МБУ ДО «Городская ДМШ») функционирует на основании лицензии на право ведения образовательной деятельности: №1524-У, Серия 11Л01 №0001864 от 27.01.2017, Срок действия: бессрочно

2.2. Материально-техническое оснащение

Наименование	Количество
Общая площадь всех помещений ($м^2$)	1764
Число учебных кабинетов	40
Актовый зал	1
Библиотека	1
Библиотечный фонд	168818
Число персональных ЭВМ	8
Число персональных ЭВМ, подключенных к сети Интернет	5
Звуковая аппаратура: • Усилитель R122 • Усилитель Samik микрофонная радиосистема Оргтехника: • компьютеры; • ноутбук	 • 1 шт. • 1 шт. • 8 шт. • 1 шт.

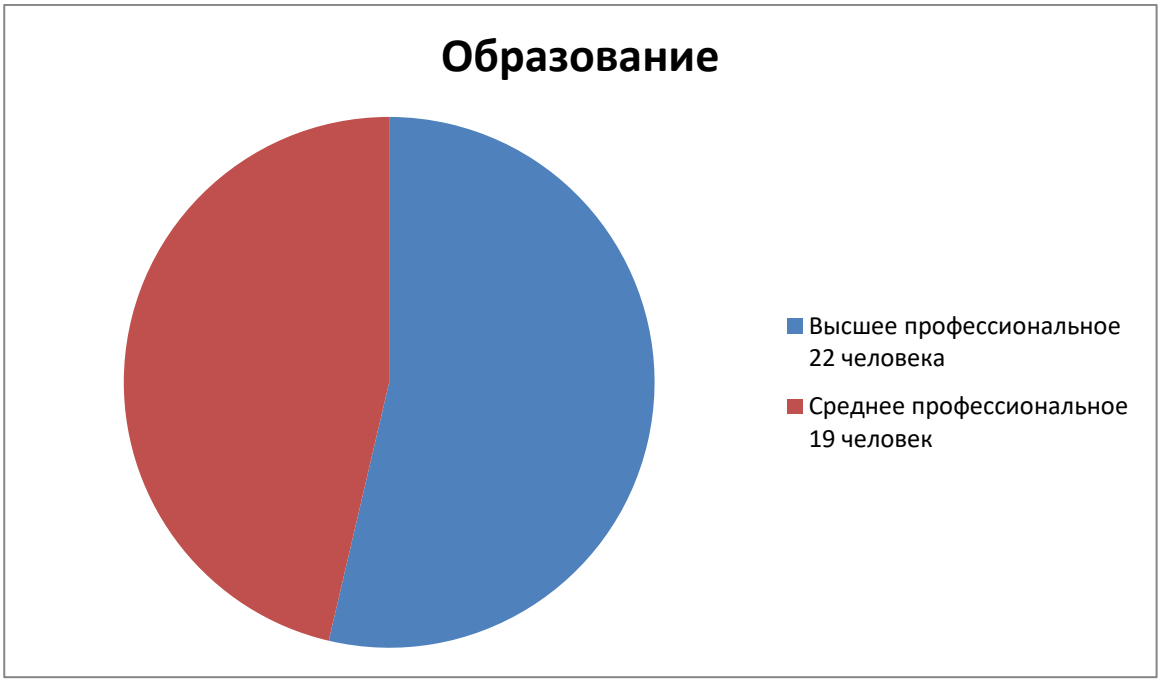
• принтеры; • МФУ	• 9 шт. • 1 шт.
ТСО: • телевизоры; • DVD; • проектор • экран для видеопроектора • музыкальный центр • цифровая фотокамера	 10 шт. 6 шт. 1 шт. 1 шт. 5 шт. 1 шт.
Музыкальные инструменты:	
• Фортепиано	40 шт.
• Рояль	17 шт.
• Скрипка	28 шт.
• Виолончель	6 шт.
• Флейта	19 шт.
• Контрабас	4 шт.
• Аккордеон	20 шт.
• Баян	3 шт.
• Балалайка	5 шт.
• Балалайка контрабас	3 шт.
• Балалайка БАС	1 шт.
• Домра	4 шт.
• Гитара	5 шт.
• Балалайка	1 шт.
• Набор оркестра народных инструментов	1 шт.
• Набор оркестра духовых инструментов	1 шт.
• Валторна вентильная	2 шт.
• Кларнет	6 шт.
• Тромбон	4 шт.
• Труба помповая	2 шт.
• Пианино цифровое	1 шт.
• Синтезатор	1 шт.
• Ученический набор ударника	1 шт.
• Ударная установка Так-топ	1 шт.
• Набор ксилофонов	1 шт.
• Набор металлофонов	1 шт.
• Гусли	1 шт.

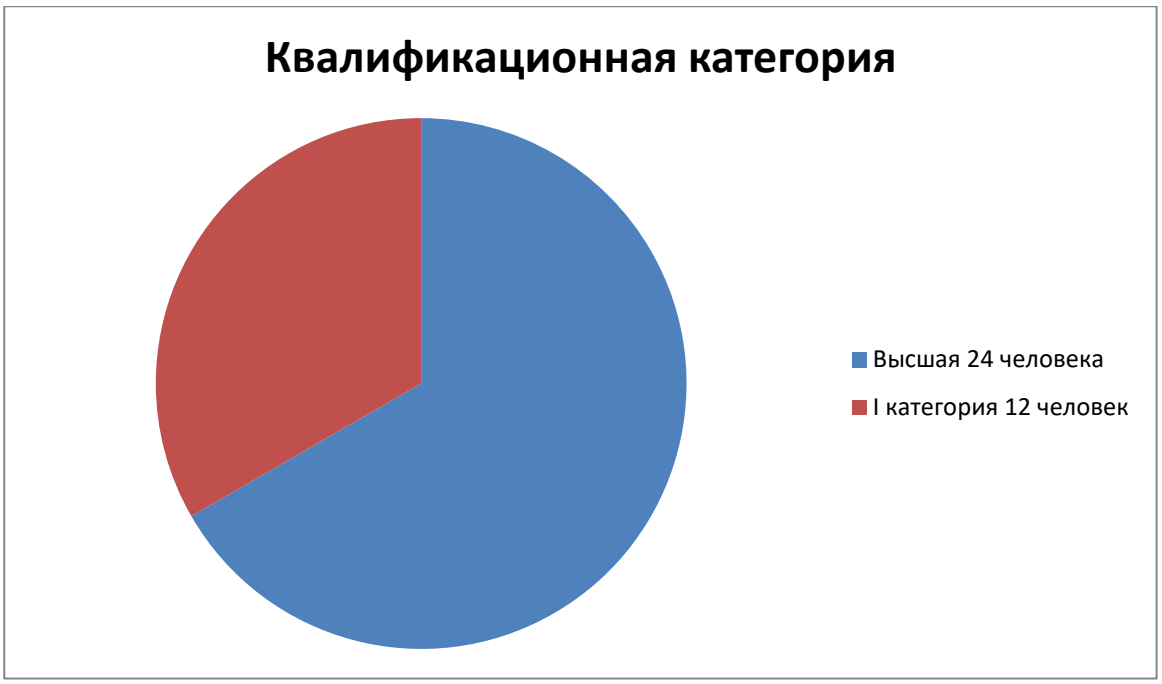
В связи с тем, что некоторые музыкальные инструменты имеют 100% износ, для обучения учащихся и для концертной деятельности Образцового детского коллектива художественного творчества оркестра русских народных инструментов необходимо приобрести:

- балалайка бас – 1 шт.,
- балалайка альт – 1 шт.,
- балалайка секунда – 1 шт.,
- аккордеон ½ -1 шт.,
- аккордеон ¾ - 1 шт.,
- аккордеон 5/6 - 1 шт

2.3. Кадровое обеспечение:

Всего работников - 53 человека (списочный состав).
Из них: Штатных работников – 46
Совместителей (внешних) – 7
Работников имеющих инвалидность всего – 4 человека
Из них: 1 группа – 0
2 группа – 1
3 группа - 3
Всего преподавателей (в том числе концертмейстеров). – 41 человек
Из них: штатных - 35.
Совместителей - 6 (внешних)





2.4. Характеристика образовательного процесса

Школа осуществляет образовательную деятельность в области дополнительногообразования детей и взрослых по следующим образовательным программам:

2.4.1. Дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные программы.

№	Наименование программы	Срок реализации
1	Фортепиано	8(9) лет
2	Хоровое пение	8(9) лет
3	Струнные инструменты	8(9) лет
4	Духовые и ударные инструменты	8(9) лет
5	Народные инструменты	8(9) лет

2.4.2. Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.

№	Наименование программы	Срок реализации
1	Фортепиано	7(8) лет
2	Скрипка	7(8) лет
3	Виолончель	7(8) лет

4	Флейта	7(8) лет, 5(6) лет
5	Хоровое пение	7(8) лет
6	Баян	5(6) лет
7	Аккордеон	5(6) лет
8	Гитара	5(6) лет
9	Домра	5(6) лет
10	Балалайка	5(6) лет
11	Кларнет	5(6) лет
12	Саксофон	5(6) лет
13	Труба	5(6) лет
14	Ударные инструменты	5(6) лет
15	Сольное пение	5(6) лет
16	Контрабас	5(6) лет
17	Сольфеджио (подготовка в 1 класс)	1 (2) года

2.4.3. В 2018-2019 учебном году планируется обучение по Дополнительным общеобразовательным предпрофессиональным программам.

№	Наименование программы	Срок реализации
1	Духовые и ударные инструменты	5(6) лет
2	Народные инструменты	5(6) лет

Контингент обучающихся на начало 2017 года составил 489 человек.

Отделение	Количество учащихся
Фортепиано	115
Струнные инструменты	55
Духовые и ударные инструменты	39
Народные инструменты	94
Хоровое пение	95
Сольное пение	17
Подготовительное	74

Количество выпускников, поступивших в ССУЗы.

Год выпуска	Количество выпускников	Поступили в ССУЗы
2016	45	6
2017	50	7

Ежегодно учащиеся Школы становятся лауреатами и дипломантами конкурсов и фестивалей всероссийского, межрегионального и муниципального уровня, участвуют в значимых концертных мероприятиях городского уровня.

Общее количество учащихся, принявших участие в конкурсах и фестивалях в 2016 году:

Внутришкольных – 80; городских – 264; республиканских – 1; всероссийских – 10; Всего приняло участие – 355 человек.

№ п/п	Название конкурса, место проведения	Уровень конкурса	Количество участников	участники	Результаты
1	Фестиваль детского и молодежного творчества «Сияние севера», г.Мурманск, март	всероссийский	9	Вокальный ансамбль «Мальчишки» (рук. Венедиктова Л.В., конц. Царева Г.А.)	лауреат
				Рязанцев Артем, 4 класс балалайки (Скопина Т.В.)	диплом
2	Конкурс-фестиваль «Зимние забавы», г.Великий Устюг, январь	российский	1	Ромашкина Полина, 5 класс фортепиано (преп.Кондратова Н.А.)	I место
3	Олимпиада по музыкально-теоретическим дисциплинам «Музыкальные игры», Сыктывкар, апрель	республиканский	1	Максимов Юрий, 5 класс сольного пения (преп. Воронкова Е.Н.)	Чемпион первой средней группы
4	II Городской конкурс по музыкально-теоретическим дисциплинам «Музыкальное ориентирование», 19 февраля 2016	муниципальный	12	Команда «Поклонницы Сен-Санса» Квитко Е., Короткевич Е., Микула К., Хасбиева Д. , 7 класс (преп. Обоскалова О.В.)	Iместо
				Команда «Маски» Егорова В., Сердюк Е., Олиферук К., Ромашкина П., 5 класс (преп. Жильцова Е.В.)	IIместо
				Команда «Гринпис» Котельникова А., Заричный И., Батрух А., Фролова А. , 6 класс (преп. Левончук В.А.)	III место

5	Открытый городской фестиваль искусств «Воркутинская параллель-2016», март-апрель 2016	муници- пальный	133	Вокальный ансамбль «Мальчишки» (Венедиктова Л.В.)	Гран-при
				Струнный оркестр (рук.Милованова Э.Ш., конц.Степанова Л.Л.), оркестр народных инструментов (Болдырева Е.В.), ансамбль скрипачей «Вдохновение» (рук.Старкова Ю.П., конц.Рогова Е.В.), ансамбль скрипачей «Золотые струнки» (рук.Попова А.В., конц. Геворкян А.В.), ансамбль флейтистов «Рассвет» (рук.Зеленкина А.К., конц. Геворкян А.В.), ансамбль домристов (рук.Стрелец Т.В., конц. Степанова Л.Л.), хор старших классов (рук.Заричная Н.В., конц. Сальникова М.А.), хор младших классов (рук.Сорокина Т.А., конц. Пяскорская Ю.Е.), вокальный ансамбль «Веселые нотки» (рук.Сорокина Т.А., конц. Пяскорская Ю.Е.) Молоденкова Е., 3 кл фортепиано (Кондратова Н.А.), Спирина Е. 5 кл фортепиано (Степанова Л.Л.), Лиличенко У. 7 кл фортепиано (Артемичева Л.Л.), Татаринова В.8 кл фортепиано (Лазарева Н.Н) Белая Е. 3 кл флейта (Зеленкина А.К.), Андрушко Д. 3 кл кларнет, Васильев А. 6 кл кларнет (Перепеч Ю.В.), Микула К. 7 кл скрипки, Старкова М. 1кл скрипки (Милованова Э.Ш.), Литвинов П. 2 кл баяна (Ямолдина Т.Н.), Перевалов А. 5 кл аккордеона (Болдырева Е.В.), Мещерякова К. 3 кл домры (Стрелец Т.В.), Слепак Л. 4 кл сольного пения (Сорокина Т.А.), Лигоцкий А. 2 кл сольного	Диплом I степени

				пения (Венедиктова Л.В.), Дебренандер П. 7 класс хорового пения(Заричная Н.В.)	
				Ансамбль аккордеонистов (Резниченко Л.В Япарова А. 2 кл фо-но (Вербицкая З.А) Хабирова Д., 3 кл фо-но (Сальникова М.А), Короткевич Е. 7 кл фо-но (Степанова Л.Л.), Еремеевская П. 2 кл скрипки, Хасбиева Д. 7 кл скрипки (Попова А.В.), Сочка Э. 2 кл скрипки (Старкова Ю.П.), Андреев А. 1 кл аккордеона (Болдырева Е.В Попцов Р. 4 кл гитары (Соколова А.В.), Сарапульцев К. 4 кл гитары (Скопина Т.В.) Власов В., 2 кл соль. пения (Заричная Н.В.) Старков А. 4 кл сольного пения (Венедиктова Л.В.)	Диплом II степени
				Вок. ансамбль «Радуга» (Жильцова Е.В.), Харченко С. 8 кл фо-но (Бурьяк Е.М.), Бабецкий Я. 1 кл кларнета (Перепеч Ю.В.), Зимина Е. 3 кл флейты (Зеленкина А.К.), Смирнов А. 1 кл аккорд (Резниченко Л.В.), Головлева Д. 2 кл домры (Стрелец Т.В.), Крекер А. 2 кл соль пения (Заричная Н.В.), Дьяконова М. 3 кл сольного пения (Сорокина Т.А.)	Диплом III степени
				Решетова М. 3 кл фо-но (Кудрявцева Л.Г.), Дорошенко В. 1 кл ударных, Качанова Н. 5 класс ударных (Коренев А.Е.)	Диплом участника
6	Открытый Городской фестиваль «Воркута-Весна-Вальс!», Воркута, апрель	муници-пальный	115	Струнный оркестр (рук. Милованова Э.Ш., конц.Степанова Л.Л.), ансамбль скрипачей «Вдохновение» (рук.Старкова Ю.П., конц. Рогова Е.В.), ансамбль скрипачей «Золотые струнки» (рук.Попова А.В., конц. Геворкян А.В.), ансамбль флейтистов «Рассвет» (рук. Зеленкина А.К., конц. Геворкян А.В.), вокальный ансамбль «Мальчишки» (рук.	Лауреат

				Венедиктова Л.В., конц. Царева Г.А.)	
				оркестр народных инструментов (рук. Болдырева Е.В.), Перевалов А. 5 кл аккордеон (Болдырева Е.В.), Батрух А. 6 кл фо-но (Артемичева Л.Ф.), Слепак Л., Кохв М. сольное пение (Сорокина Т.А.)	Диплом I степени
				Вокальный ансамбль «Веселые нотки» (Сорокина Т.А.), Старкова М. 1 кл скрипки (Милованова Э.Ш.), Решетова М. 4 кл фо-но (Кудрявцева Л.Г.), Рязанцев А. 4 кл балалайка (Скопина Т.В.), Зимина Е. 3 кл флейта (Зеленкина А.К.), Андреев А. 1 кл акк. (Болдырева Е.В.)	Диплом II степени
				Вок. ансамбль «Радуга» (Жильцова Е.В.), Пешкова О. 2 кл баяна (Ямолдина Т.Н.), Еремеевская П. 2 кл скрипки (Попова А.В.) Белая Е. 3 кл флейты (Зеленкина А.К.)	Диплом III степени
				Егорова В. 4 кл фо-но (Ножкина Е.С.), Котельников Д. 5 кл гитары (Соколова А.В.)	Диплом за участие
7	Конкурс отдела народных инструментов «Северные наигрыши» Воркута, 30 января 2016	учрежден - ческий	20	Щербакова Е. 2 кл гитара (Скопина Т.В.), Котельников Д., 5 кл, Мусатов Я. 2 кл гитары (Соколова А.В.), Фертикова Е. 2 кл аккорд (Резниченко Л.В Мещерякова К. , Зибрина Д. 3 кл домры (Стрелец Т.В.), Гусарова П. , 3 кл Перевалов А. 5 кл аккордеон (Болдырева Е.В.)	I место
				Ажаронок П. 2 кл аккорд (Болдырева Е.В.), Зорина Е. 2 кл Савченко Г.4 кл , Попцов Р.	II место

				4 кл гитары (Соколова А.В.), Марченко В. 3 кл баяна (Ямолдина Т.Н.), Лашкевич К. 4 кл домры (Стрелец Т.В.)	
				Пешкова О. 2 кл баяна (Ямолдина Т.Н.), Андросова В. 4 кл домры (Стрелец Т.В.)	III место
				Варламова А. 2 кл гитары (Скопина Т.В.), Литвинов П. 2 кл, Горобец Д. 3 кл баяна (Ямолдина Т.Н.), Ержанова М. 2 кл домры (Стрелец Т.В.), Горохов М. 4 кл аккордеона (Резниченко Л.В.)	диплом
8	Технический конкурс фортепианного отдела «Апрельская капель», 27 апреля	учрежден-ческий	19	Япарова А. (Вербицкая З.А.), Лиличенко У, Старкова М.(Артемичева ЛФ Решетова М. (Кудрявцева Л.Г.), Спирина Е. (Степанова Л.Л.)	I место
				Молоденкова Е. (Кондратова Н.А.), Хабирова Д. (Сальникова М.А.), Харченко С., Заричный И. (Бурьяк Е.М.)	II место
				Легута В. (Емельянова Л.С.), Шельпякова Е. (Ножкина Е.С.), Нахтигал Ю. (Сальникова М.А.), Короткевич Е. (Степанова Л.Л.), Манчук А. (Кудрявцева Л.Г.)	III место
9	Технический конкурс отдела ОКФ «Allegro», 30 апреля	учрежден-ческий	18	Ежова А., Янактаева В. (Степанова Л.Л.), Бабина В. (Рогова Л.А.),	I место
				Щепетков Н. (Кудрявцева Л.Г.), Богданова В. (Царева Г.А.), Шмидт А. (Сальникова М.А.), Абдуллаева А. (Бурьяк Е.М.)	II место
				Рахматалиева Г. (Лазарева Н.Н.), Нистор А. (Степанова Л.Л.), Тараканова Е. (Сальникова М.А.), Тиунова А. (Артемичева Л.Ф.), Ситчихина Л. (Кочубей Л.А.)	III место
10	Открытый городской конкурс инструментального ансамбля и аккомпанемента	городской	4	Шельпякова Е.(Ножкина Е.С.), Лебедин С. (Милованова Э.Ш.) Лиличенко У. (Артемичева Л.Ф.), Короткевич Е. (Степанова Л.Л.)	1 место

	«Симфония Севера» 10.12.2016г.				2 место
11	Конкурс отдела ОКФ «Волшебные клавиши» 22.12.2016	учрежден ческий	23	Бабина В.3 с/п(Рогова Л.А.), Тиунова А 5х (Артемичева Л.Ф.), Сочка Э. 4скр (Кочубей Л.А.), Петкова А. 6скр (Обоскалова О.В.)	I место
				Крысько А. 2х , Ситчихина Л. 6х (Кочубей Л.А.), Щепетков Н. 3х (Кудрявцева Л.Г.), Ляпко Е. 4х (Артемичева Л.Ф.), Янактаева В. 5х, Нистор А. 7х, (Степанова Л.Л.), Попцов Р. 5гит (Рогова Л.А.)	2 место
				Богданова В. 2х (Царева Г.А.), Тараканова В. 2х, Шмидт А. 5х (Сальникова М.А.), Цимбал Д. 5 с/п (Емельянова Л.С.)	3 место

В 2016 году в школе было подготовлено и проведено **40** концертов.

№ п/п	Название концерта и участники	Дата проведения	Место проведения
1	Музыкальная сказка «Маша и медведь»	26 января	Концертный зал ГДМШ
2	Музыкальная программа «Герои сказок»	26 января	Кабинет №40
3	Музыкальная сказка «Маша и медведь»	29 января	Концертный зал ГДМШ
4	Вечер встречи выпускников	29 января	Концертный зал ГДМШ
5	Вечер для первоклассников фортепианного отделения «Посвящение в юные музыканты»	11 марта	Концертный зал ГДМШ
6	Концерт учащихся отдела народных инструментов	12 марта	Кабинет №40
7	Концерт учащихся хорового отделения и отделения сольного пения по общему классу фортепиано	12 марта	Концертный зал ГДМШ
8	Концерт для воспитанников МБДОУ «Детский сад №5 «Елочка»	16 марта	Кабинет №40
9	Концерт, посвященный творчеству Евгения Дербенко	18 марта	Концертный зал ГДМШ
10	Концерт учащихся отдела народных инструментов «Первые шаги в мир музыки»	19 марта	Концертный зал ГДМШ
11	Отчетный концерт учащихся класса Степановой Л.Л.	21 марта	Концертный зал ГДМШ
12	Концерт для учащихся 1-2х классов Прогимназии №1	8 апреля	Концертный зал ГДМШ
13	Вечер первоклассников оркестрового	9 апреля	Концертный зал ГДМШ

	отделения «Ее Величество Музыка»		
14	Музыкальный понедельник «К 260-летию В.А.Моцарта»	11 апреля	Концертный зал ГДМШ
15	Концерт для воспитанников д/с №11 и №41	12 апреля	Концертный зал ГДМШ
16	Музыкальная сказка «Три крокодила»	13 апреля	Концертный зал ГДМШ
17	Концерт для воспитанников д/с №17 и №35	14 апреля	Концертный зал ГДМШ
18	Концерт на родительском собрании класса Кочубей Л.А.	15 апреля	Концертный зал ГДМШ
19	Концерт на родительском собрании класса Резниченко Л.В.	23 апреля	Концертный зал ГДМШ
20	Концерт для учащихся МОУ «СОШ с УИОП» №35	25 апреля	Концертный зал ГДМШ
21	День открытых дверей	28 апреля	Концертный зал ГДМШ
22	Отчетный концерт оркестрового отделения «Тебе, моя Республика!»	29 апреля	Концертный зал муз. колледжа
23	Музыкальный лекторий «День Победы»	4 мая	Концертный зал ГДМШ
24	Концерт на выпускном вечере	21 мая	Концертный зал ГДМШ
25	Концерт фортепианной музыки, посвященный 95-летию РК	25 мая	Концертный зал ГДМШ
26	Концерт «В день добра и уважения»	30 сентября	Концертный зал ГДМШ
27	Концерт учащихся школы на родительском собрании подготовительного отделения	7 октября	Концертный зал ГДМШ
28	Концерт преподавателей	21 октября	Концертный зал ВМК
29	Отчетный концерт класса преподавателя Зеленкиной А.К.	28 октября	Концертный зал ГДМШ
30	Концерт «В день воинской славы»	7 ноября	Концертный зал ГДМШ
31	Концерт учащихся класса Резниченко Л.В.	12 ноября	Концертный зал ГДМШ
32	Музыкальный лекторий «К юбилею Д.Д.Шостаковича»	18 ноября	Концертный зал ГДМШ
33	Концерт «Тебе, любимый город»	26 ноября	Концертный зал ГДМШ
34	Концерт учащихся класса Кочубей Л.А.	25 ноября	Концертный зал ГДМШ
35	Музыкальный понедельник «Мы в ответе за тех, кого приручили»	5 декабря	Концертный зал ГДМШ
36	Отчетный концерт творческих коллективов школы	11 декабря	Концертный зал муз. колледжа
37	Отчетный концерт «Праздник хора», посвященный юбилею хорового отделения школы	16 декабря	Концертный зал муз. колледжа
38	Новогодний утренник для учащихся подготовительного отделения	21 декабря	Концертный зал ГДМШ
39	Новогодняя сказка для учащихся подготовительного отделения	23 декабря	Концертный зал ГДМШ
40	Совместное мероприятие ДМШ пос. Северного и Городской ДМШ «Приглашение к танцу»	23 декабря	Концертный зал ГДМШ

Для жителей города силами учащихся и преподавателей школы было проведено **32** концерта

№ п/п	Название концерта	Дата проведения	Место проведения
1	Юбилейный вечер Заслуженного артиста РФ Виктора Ножкина	12 января	Драмтеатр
2	Концерт вокального ансамбля преподавателей «Настроение» на Крещенских чтениях	19 января	Управление образования
3	Концерт вокального ансамбля преподавателей на открытии городского конкурса «Учитель года»	8 февраля	СОШ №12
4	Концерт ансамбля «Alla breve»	20 февраля	в/ч №97692 ОКИК
5	Концерт ко Дню защитника Отечетсва	22 февраля	Отдел МВД в Воркуте
6	Концерт участников фестивалей «Сияние севера» и «Воркутинская параллель»	16 марта	ДШИ Шахтерского р-на
7	Концерт солистки студии эстрадного вокала «Север» Карины Гореславец	18 марта	ЦНК и ДД
8	Концерт в День работника культуры	25 марта	ЦНК и ДД
9	Концерт учащихся школы	4 апреля	Прогимназия №1
10	Концерт инструментального ансамбля «Alla breve»	8 апреля	Расчетно-кассовый центр г.Воркуты
11	Участие ансамбля «Alla breve» в бенефисе заслуженной артистки РК Оксаны Ковалевой	17 апреля	Драмтеатр
12	Лекция-концерт Резниченко Л.В. «Слушать и уметь слушать музыку»	19 апреля	СОШ №40
13	Гала-концерт городского фестиваля «Воркута-Весна-Вальс!»	13 мая	ДКШ
14	Концерт учащихся школы	13 мая	Д/с №41 «Веселинка»
15	Вальс-коктейль городского фестиваля «Воркута-Весна-Вальс!»	14 мая	ДКШ
16	Концерт учащихся школы на открытом мероприятии для слушателей Республиканской стажировочной площадки	17 мая	МБДОУ «ЦРР д/с№53 «Радость»
17	Концерт, посвященный Всероссийскому дню библиотек	27 мая	ЦБ им.А.С.Пушкина
18	Концерт фортепианной музыки, посвященный 95-летию РК	27 мая	ДМШ пос.Северного
19	Госэкзамен эстрадного отделения ВМК	2 июня	ДКШ
20	Концерт Старковой Ю.П. и Роговой Е.В. на открытии выставки Академии акварели и изящных искусств Сергея Андрияки	3 сентября	Городской выставочный зал
21	Выступления учащихся на концертах в Единый день голосования	18 сентября	СОШ №112, СОШ №40
22	Выступление учащихся школы на концерте ко Дню учителя	1 октября	СОШ №12
23	Выступление на Празднике осени	27 октября	МБДОУ «Д\С №26 «Маячок»
24	Выступление инструментального ансамбля	29 октября	Воркутинский драмтеатр

	«Alla breve» на открытии театрального сезона		
25	Концерт Старковой Ю.П. и Роговой Е.В. на открытии выставки детского рисунка «Петербург в творчестве детей»	12 ноября	Городской выставочный зал
26	Концерт инструментального ансамбля «Alla breve» на премьерном спектакле ВДТ «Королева красоты»	20 ноября	Воркутинский драмтеатр
27	Участие творческих коллективов школы в концерте, посвященном Дню города	25 ноября	ДКШ
28	Выступление инструментального ансамбля «Alla breve» в концерте, посвященном воинам афганцам.	03 декабря	ДКШ
29	Концерт учащихся класса Сорокиной Т.А.	15 декабря	МБДОУ «Д\с № 24 «Ромашка»
30	Выступление инструментального ансамбля «Alla breve» на концерте, посвященном юбилею ДМШ пос. Воргашор	17 декабря	ДМШ пос. Воргашор
31	Концерт ансамбля преподавателей народных инструментов на Литературном балу героев литературных экранизаций	22 декабря	Центральная городская библиотека им. А.С.Пушкина
32	Совместное мероприятие ДМШ пос. Северного и Городской ДМШ «Приглашение к танцу»	23 декабря	ДМШ пос. Северного

Школа расширяет свое культурное и образовательное пространство через интеграцию и совместную реализацию творческих планов с учреждениями образования и культуры города (взаимодействие с дошкольными учреждениями, общеобразовательными школами, культурно-досуговыми учреждениями, учреждениями и организациями культуры с целью поиска и выявления одаренных детей в области искусства для их обучения по предпрофессиональным программам, а также совместной реализации дополнительных программ, проведения творческих, культурно-просветительских мероприятий. Школа взаимодействует с Воркутинским музыкальным колледжем с целью совместного выявления и дальнейшего профессионального становления одаренных детей, обеспечения возможности восполнения недостающих кадровых ресурсов, получения консультаций по вопросам реализации образовательных программ.

2.5. Функциональное управление

Непосредственное управление Школой осуществляет директор. Заместители руководителя по учебно-воспитательной работе осуществляют текущее и перспективное планирование музыкально - образовательной, воспитательной,

конкурсной, концертной внеклассной и внешкольной деятельности учреждения. Заместитель руководителя по хозяйственной части осуществляет руководство хозяйственной деятельностью учреждения. Родительский комитет содействует обеспечению оптимальных условий для организации образовательного процесса, оказывает содействие в организации и проведении конкурсов и фестивалей детского художественного творчества, участию обучающихся в выездных поездках на конкурсы и фестивали. Целью работы методического совета Школы, куда входят директор, его заместители и заведующие отделов, является совершенствование образовательного процесса (в том числе - образовательных программ, форм и методов обучения) с учётом развития творческой индивидуальности обучающихся. Педагогический совет рассматривает основные вопросы образовательного процесса. На заседаниях Педсовета обсуждаются проекты планов работы на предстоящий год, подводятся итоги промежуточной и итоговой аттестаций учащихся, разбираются проблемы учебного процесса, обсуждаются актуальные вопросы педагогики и психологии, инновационные методики преподавания. Такая структура управления обеспечивает согласованность действий всех участников образовательного процесса. Эффективность совместной деятельности зависит от чёткости поставленных задач и ожидаемых результатов, высокого уровня мотивации, заинтересованности и нацеленности всего коллектива на выполнение поставленных задач.

2.6. Обеспечение безопасности участников образовательного процесса и охрана их труда.

В соответствии со статьёй 28 ФЗ «Об образовании в РФ» № 273-ФЗ от 29.12.2012 года – соблюдение требований безопасности есть важное условие качества образовательного процесса. Администрацией Школы сформулирована цель развития системы безопасности Школы – всестороннее обеспечение безопасности обучающихся и работников во время их учебной и трудовой деятельности.

2.6.1. Реализация государственной политики и требований законодательных и иных нормативно-правовых актов в области безопасности, антитеррористической защищённости, гражданской обороны и охраны труда, направленных на защиту

здоровья и сохранения жизни, обучающихся и работников во время их учебной и трудовой деятельности от возможных террористических актов, пожаров, аварий и других опасностей природного и техногенного характера.

2.6.2. Создание информационной среды в области обеспечения безопасности.

2.6.3. Пропаганда травмобезопасного поведения в Школе, на улице и общественных местах.

2.6.4. Чёткое обеспечение внутриобъектового и контрольно-пропускного режима в здании Школы. В связи с чем разработано Положение об организации внутриобъектового и контрольно-пропускного режима муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа».

3. Стратегия реализации Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Городская детская музыкальная школа».

3.1. Цель «Программы развития»: создание комфортной, развивающей образовательной среды для эффективного развития МБУ ДО «Городская ДМШ», направленного на высокое качество образования, его доступность, открытость, привлекательность для учащихся и их родителей (законных представителей).

Задачи «Программы развития»:

Задача 1. Обеспечение конкурентоспособности Школы, в том числе, путем расширения спектра образовательных программ, качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области музыкального искусства.

Задача 2. Осуществление повышения квалификации педагогического коллектива, обеспечивающее его готовность к процессу внедрения дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ.

Задача 3. Совершенствование системы финансирования деятельности Школы и ее материально-технической базы. Введение новых видов платных услуг.

Задача 4. Обеспечение информационной открытости Школы, повышение уровня комфортности всех субъектов образовательного процесса, формирование положительного имиджа.

Задача 5. Привлечение всех субъектов образовательного процесса к проектированию, реализации и управлению процессом развития Школы.

3.2. Ожидаемые результаты и целевые индикаторы Программы.

Программа будет реализована в 2017 - 2022 годах в 2 этапа.

Первый этап – 2017-2018 год.

- разработка нормативно- правовой базы;
- разработка учебно-организационной и учебно-методической документации;
- определение исполнителей;
- определение направления деятельности творческих коллективов;
- заключение договоров.

Второй этап - 2019 - 2022 годы.

Приведение системы управления Школой в соответствие с целями и основными направлениями ее развития, а также современными требования к управлению Школой.

Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы:

№ п/п	Индикаторы	2018-2019 уч.год	2019-2020 уч.год	2020-2021 уч.год	2021-2022 уч.год
1.	Увеличение числа учащихся, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным общеобразовательным программам	264	270	300	330
2.	Заключение договоров на проведение культурно-массовых мероприятий	3	5	6	7
3.	Приобретение музыкальных инструментов	1	2	2	2
4.	Участие преподавателей в профессиональных конкурсах	2	3	4	5
5.	Количество учащихся, участвующих в творческих мероприятиях	80%	85%	90%	95%
6.	Количество выпускников, поступивших в ССУЗы	7	7	7	7

7.	Положительные отзывы участников проекта (учащиеся, родители, социальные партнеры)	100 %	100%	100%	100%

3.3. Мероприятия и проекты программы, обеспечивающие ее реализацию.

Решение задач Программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов.

№ п/п	Мероприятия	Содержание	Срок	Ответственный
1.	Введение новых видов платных образовательных услуг	Реализация проекта «Формирование новой образовательной среды», который включает: - проведение работ по изучению спроса населения на услуги дополнительного образования; -проведение анализа материально-технических и кадровых возможностей ДМШ; - разработку соответствующих дополнительных общеразвивающих программ в области музыкального искусства; - проведение расчетов по их стоимости для физических лиц; - проведение мероприятий по привлечению детей на обучение по данным программам; - заключение договоров	2018 год	Директор Е.А.Лепенина; Заместитель директора по УР О.В.Якимова; Методист Е.Н.Воронкова; экономист централизованн ой бухгалтерии.
2.	Введение дополнительных предпрофессиона льных общеобразователь ных программ в области музыкального искусства, сроком 5(6) лет	Разработка и утверждение дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ сроком 5(6) лет: 1. «Народные инструменты»; 2. «Струнные инструменты»; 3. «Духовые и ударные инструменты»	2018 год	Директор Е.А.Лепенина; Заместитель директора по УР О.В.Якимова; Методист Е.Н.Воронкова, преподаватели.
3.	Подготовка учащихся к поступлению в ССУзы	- работа с одаренными детьми (участие в конкурсах и проектах); - работа с родителями; - сетевое взаимодействие с ГПОУ РК «Воркутинский музыкальный колледж»	постоянно	Заместитель директора по УР О.В.Якимова; Преподаватели
4.	Обучение по доп. профессиональ ным программам повышения квалификации.	Организация повышения квалификации преподавателей	постоянно	Директор Е.А.Лепенина
5.	Формирование и развитие	-участие преподавателей в мастер-классах;	постоянно	Преподаватели школы

	высокопрофессионального коллектива преподавателей-единомышленников, способного к творческой профессиональной деятельности.	- внедрение в работу новых методических разработок; - проведение открытых уроков; - участие в профессиональных конкурсах		
6.	Подготовка учащихся к поступлению в ССУзы	- работа с одаренными детьми (участие в конкурсах и проектах); - работа с родителями	постоянно	Заместитель директора по УР О.В.Якимова; Преподаватели
7.	Введение платных услуг	- проведение работ по изучению спроса населения на услуги организации культурно-массовых мероприятий; -проведение анализа материально-технических и кадровых возможностей ДМШ; - проведение расчетов по их стоимости для физических и юридических лиц.	2018 год	Заместитель директора по ВР О.В.Обоскалова Заместитель директора по УР О.В.Якимова; экономист централизованной бухгалтерии.
8.	Участие в грантовых конкурсах	- разрабока грантовых проектов; - реализация проектов.	2018-2022	Директор Е.А.Лепенина Заместитель директора по ВР О.В.Обоскалова Методист Е.Н.Воронкова
9.	Обеспечение кабинетов наглядными пособиями, музыкальными инструментами	- привлечение внебюджетных средств (добровольные пожертвования, платные услуги) - заключение договоров с поставщиками	постоянно	Заведующая хозяйством Л.М. Мура-Кикоть
10.	Доступная среда	- создание условий для обучения детей с ОВЗ с нарушением зрения	2017-2018	Заведующая хозяйством Л.М. Мура-Кикоть
11.	Создание комфортных условий	- текущий ремонт; - обновление мебели.	постоянно	Заведующая хозяйством Л.М. Мура-Кикоть
12.	Информационная открытость Школы	- обновление информации на сайте Школы http://gdmshkola.ru/ - подключения к информационной системе «Единое информационное пространство в сфере культуры» (АИС «ЕИПСК»), размещение сведений о	постоянно	Заместитель директора по УР О.В.Якимова; Концертмейстер К.С.Поранюк

		проводимых мероприятиях		
13.	Совершенствование аналитической деятельности в школе, выявление ключевых проблем	- мониторинг образовательной и воспитательной деятельности Школы; - анализ работы отделений	постоянно	Заместитель директора по ВР О.В.Обоскалова Заместитель директора по УР О.В.Якимова; заведующие отделений
14.	Совершенствование базы данных системы управления школой	- ГИС ЭО - ПФДО	постоянно	Заместитель директора по УР О.В.Якимова;
15.	Регулярное изучение мнения родителей и учащихся о Школе, определение социального заказа.	- анкетирование	постоянно	Заместитель директора по УР О.В.Якимова; Заместитель директора по ВР О.В.Обоскалова

3.4. Обоснование ресурсного обеспечения Программы.

Важным условием реализации Программы развития является формирование системы финансирования деятельности Школы на основе сочетания бюджетного и внебюджетного финансирования.

3.4.1. привлечение различных источников финансирования (организация платных услуг, привлечение возможных грантов, спонсорских средств)

3.4.2. Расширение системы общественной поддержки Школы.

- родительский комитет;

- общественный совет МО ГО «Воркута».

3.5. Возможные риски

- Снижение платежеспособности потребителей образовательных услуг.

- Нестабильная социально-экономическая ситуация в стране, на рынке труда, инфляция.

- Неприятие инноваций частью педагогического коллектива.

- Недостаточный уровень методологической и методической компетенции преподавателей.

К большинству рисков школа не может подготовиться заранее, но в состоянии частично компенсировать возможные потери в качестве обучения и воспитания учащихся.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Миссия Школы заключается в духовно-нравственном развитии подрастающего поколения средствами художественно-эстетического творчества, создании образовательной среды, способствующей максимальной самореализации каждого учащегося, вне зависимости от его психофизиологических особенностей и учебных возможностей, степени одаренности.

Именно художественно-эстетическое воспитание так необходимо всем ступеням системы нашего образования, так как способно духовно развивать личность, воздействовать на ее эмоциональную сферу. Именно эмоциональному началу принадлежит основное значение в развитии творческих способностей, формировании свойств и качеств личности, становлении внутреннего мира.

Маленькие музыканты, завоевавшие аплодисменты и получившие признание публики, навсегда пронесут в своём сердце любовь к прекрасному.

Осуществляя процесс эстетического воспитания, Городская детская музыкальная школа с одной стороны способствует формированию культурной среды, необходимой для развития человеческой личности, с другой – выявляет наиболее одарённых учащихся и готовит их к продолжению профессионального образования, по существу являясь первой ступенью профессионального образования.